**МУНІЦИПАЛЬНІ ПРОЕКТИ   
ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ**

**Чухно Інна**

*к.держ.упр., доцент*

*Харківський національний медичний університет*

На сучасному етапі розвитку суспільства та тих змін, що відбуваються в сфері публічного адміністрування і пов’язані з процесами децентралізації, посилення ролі територіальних громад у вирішенні питань місцевого розвитку, становленням інститутів громадянського суспільства, для забезпечення ефективності публічного адміністрування та поступального соціально-економічного розвитку регіонів важливо вишукувати та впроваджувати сучасні інструменти та технології управління, що відповідали б новим умовам життя.

Окрім того, пошуку і впровадження нових управлінських інструментів у сфері публічного адміністрування вимагає сучасна практика в цій сфері та проблеми, що є характерними для державного управління регіональним розвитком в останні роки. Ці проблеми показують неефективність традиційних державно-управлінських інструментів, технологій та підходів в сучасних умовах та пов’язані, здебільшого, з: недостатністю державного фінансування для вирішення тих чи інших проблем розвитку територій; недостатністю відповідних знань, досвіду та кваліфікації у службовців для ефективного управління в публічній сфері за умов її децентралізації, послаблення адміністративних важелів управління та обмеженості фінансових ресурсів; невідповідністю застосовуваних управлінських технологій сучасному стану розвитку суспільства та публічного адміністрування, а також європейському вектору розвитку нашої держави.

В таких умовах великого значення для забезпечення ефективності публічного адміністрування в нашій країні набуває застосування в цій сфері менеджмент-орієнтованих підходів до управління, що вже добре зарекомендували себе в Європі та у світі. Зокрема, до таких підходів належить проектний підхід або застосування окремих його елементів, принципів проектних рішень для реалізації стратегічних ініціатив, вирішення значимих для конкретних регіонів чи територій проблем чи завдань соціально-економічного розвитку.

Різновидом застосування проектного підходу в публічному адмініструванні є створення та реалізація муніципальних проектів розвитку, що представляють собою «проекти, що здійснюються під егідою органу муніципального управління (як генерального замовника) і мають центри відповідальності в його структурних підрозділах, спрямовані на реалізацію стратегічних пріоритетів розвитку міста й затверджені в складі проектної частини стратегії, а результатами виконання яких їх є заздалегідь оцінені та погоджені із заінтересованими сторонами суто соціальні або соціально-економічні вигоди територіальної громади міста» [1, с. 257].

Використання проектного підходу може надати значні переваги муніципальним органам влади, місцевим громадам у досягненні пріоритетів місцевого розвитку, визначених відповідними стратегічними документами, та вирішенні ключових завдань регіонального чи місцевого розвитку. Вкрай важливим при цьому є той факт, що муніципальні проекти розвитку спрямовані на вирішення проблем конкретної території, її територіальної громади. Задля їх успішності вони мають створюватися і реалізуватися із врахування інтересів громади та залученням представників громади у якості зацікавлених сторін, а іноді, і виконавців до цих проектів. Для муніципальних проектів споживачем продукту проекту, який і оцінюватиме його ефективність та доцільність здійснення є конкретна територіальна громада.

Застосування проектного підходу і, зокрема, муніципальних проектів розвитку дозволить органам муніципального управління більш точно і якісно реагувати на потреби громади у вирішенні питань соціального та соціально-економічного розвитку, використовувати наявний ресурсний потенціал шляхом залучення всіх зацікавлених сторін до розробки й реалізації таких проектів, вишукувати та залучати кошти місцевих інвесторів, а також вітчизняних та міжнародних фондів та громадських організацій, сприяючи підвищенню ефективності публічного адміністрування на рівні окремих територій і регіонів, покращенню соціально-економічної ситуації в країні в цілому.

**Література**

1. Чикаренко І. Сутність і характерні особливості муніципальних проектів розвитку / І. Чикаренко // Актуальні проблеми державного управління. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2007. – Вип. 4(30). – С. 253-259.