**SWOT-АНАЛІЗ В ОРГАНІЗАЦІЇ МЕДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІТЕЙ ШКІЛЬНОГО ВІКУ**

***Пересипкіна Т.В.*** *ДУ «Інститут охорони здоров’я дітей та підлітків Національної академії медичних наук України», Харків.*

***Нестеренко В.Г.,*** *ХНМУ, Харків*

Збереження здоров’я населення можливе за умови забезпечення доступності та якості медичної допомоги. Це є актуальним для всіх верств населення, у т.ч. і дитячого. Актуальним в умовах сьогодення є пошук оптимальних шляхів та обґрунтування перспектив розвитку системи організації медичної допомоги дітям в умовах закладів освіти. І як один із методів стратегічного планування розвитку можливо застосовувати метод SWOT-аналізу [1; 2] – метод аналізу в стратегічному плануванні, що полягає в поділі чинників і явищ на чотири категорії: сильні та слабкі сторони, фактори можливостей та загроз. Метою застосування методу SWOT-аналізу є оцінка існуючої системи медичної допомоги дітям шкільного віку, для визначення її сильних і слабких сторін із подальшим формулюванням шляхів перспективного розвитку та мінімізації негативного впливу різних чинників середовища.

Основою для проведення SWOT-аналізу був метод експертних оцінок. На першому етапі постановка проблеми була висвітлена для медичних працівників (лікарів та медичних сестер), які безпосередньо надають медичну допомогу дітям шкільного віку (159), результат зафіксовано у письмовому вигляді. У подальшому, організаційною групою науковців Інституту були відібрані тези /думки, які найбільш часто характеризували стан організації шкільної медицини,з яких на другому етапі було сформовано опитувальник. Групу експертів становили фахівці, які є організаторами охорони здоров’я в галузі педіатрії або лікарі, які безпосередньо провадять медичну допомогу дітям у закладах освіти. Кількість експертів була визначена з урахуванням аналізу даних літературних або наукових джерел щодо обробки статистичних даних [3]. Для визначення узгодженості думок експертів було застосовано розрахунок коефіцієнту конкордації Кендалла. Як результат – було сформовано простір угрупованих факторів, щодо медичного забезпечення дітей в умовах закладів освіти, для подальшого проведення SWOT-аналізу.

Система медичного забезпечення дітей в умовах закладів освіти сьогодні зазнала суттєвих змін – змін зазнали нормативна база відповідно до якої змінився і алгоритм надання медичної допомоги дітям в умовах закладів освіти.

На підставі думок експертів було визначено сильні та слабкі сторони медичної допомоги дітям в сучасних умовах, виділені можливості та ризики оточуючого середовища щодо існування та подальшого розвитку системи шкільної охорони здоров’я. На заключному етапі через аналіз всіх факторів було визначено перспективні шляхи для розвитку системи організації медичноїдопомоги дітям шкільного віку в умовах закладів загальної середньої освіти: в умовах відсутності альтернативної системи медичного забезпечення школярів, досвіду існуючих медичних кадрів в закладах освіти та наявних установ, які мають досвід підготовки/підвищення компетентностей працівників шкільної охорони здоров’я доцільним є чітке вибудовування структури системи охорони здоров’я дітей в умовах закладів освіти, закріплення на законодавчому рівні їх повноважень та функціональних компетентностей, координаційної діяльності та запровадження профілактичних програм та алгоритмів щодо удосконалення медичних знань та навичок.

Як найближча перспективна загроза є плинність медичних кадрів із установ освіти через зниження привабливості медичної роботи в закладах загальної освіти (низька заробітна плата, обмеження можливості щодо підвищення кваліфікації), що сприятиме зниженню доступності медичної допомоги дітям шкільного віку та обмеження профілактичних можливостей охорони здоров’я для дітей в умовах освітніх закладів.

Таким чином, застосування методу SWOT-аналізу сприятиме прийняттю ефективних рішень з метою підвищення якості та доступності медичної допомоги дітям шкільного віку.

**Перелік використаних джерел**

1. Фляйшер К., Бенсуссан Б. Стратегический и конкурентный анализ. Методы и средства конкурентного анализа в бизнесе. Москва: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2005. 541 с.

2. Слабкий Г.О., Гойда Н.Г., Моісеєнко Р.О., Терещенко А.В., Дудіна О.О. Застосування SWOТ-аналізу при оцінці впровадження регіоналізації перинатальної допомоги в Україні. *Україна. Здоров’я нації*. 2016. № 4. С. 142–148.

3. Склярова О.А., Исенко У.А. Применение SWOT-анализа в учреждениях здравоохранения. *Учет и статистика*. 2017. № 4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-swot-analiza-v-uchrezhdeniyah-zdravoohraneniya/viewer (дата звернення: 01.05.2020).