***Публічне управління та адміністрування.***

**Чухно Інна Анатоліївна,**

к.держ.упр., доцент,

доцент кафедри громадського здоров’я

та управління охороною здоров’я,

Харківський національний медичний університет

**ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЯК ОДНА З УМОВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ**

Сучасний розвиток суспільства, трансформаційні зміни, що відбуваються в різних сферах суспільних відносинах, зростання інформатизації, пришвидшення темпів життя та зростання мобільності людських ресурсів ставлять нові вимоги до управління розвитком територій з метою забезпечення стабілізації соціально-економічної ситуації в регіонах, скорочення диспропорцій в їх розвитку в стратегічній перспективі, формування умов для їх подальшого розвитку на засадах сталості.

Виклики, що стоять на сьогодні перед органами державного управління та місцевого самоврядування, зумовлюють необхідність застосування в управлінні територіальним розвитком всіх напрацювань управлінської науки, як інструментів, що є традиційними для сфери державного та муніципального управління так і сучасних бізнес-орієнтованих підходів, проектного менеджменту тощо.

На сьогодні існує досить багато підходів до визначення поняття інновації, які є відмінними в залежності від сфери діяльності та інтересів вченого, сфери застосування інновацій, глибини їх вивчення тощо. Загалом, в сучасні наукові думці інновації визначають як об’єкт (інноваційний продукт, що отриманий в результаті здійснення інноваційного процесу) або як процес (сукупність дій щодо дослідження, проектування, розроблення, організації виробництва, комерціалізації і поширення нових виробів, технологій, принципів замість існуючих).

На основі вивчення різних думок В. Зянько дає характеризує інновації як результат втілення чи матеріалізації новаторської ідеї у певній предметній субстанції – продукті, технології, засобі людської діяльності чи послузі, для якої властиві нові споживчі якості, а реалізація передбачає зміну усталених, звичних способів діяльності, створення нового чи урізноманітнення старого попиту з метою отримання економічного, соціального, екологічного чи іншого ефекту [1, с. 43].

З метою вирішення поставлених задач щодо забезпечення ефективного управління регіональним розвитком та забезпечення якнайбільш повного та раціонального використання потенціалу територій, формування умов для їх розвитку та вирівнювання диспропорцій в територіальному розвитку, підвищення основних соціально-економічних показників розвитку регіонів та рівня і якості життя населення, а також в умовах змін в системі управління, найбільш значимими з яких є реформа децентралізації, що відбувається наразі в країні, надзвичайно важливим є забезпечення розуміння представників управлінських органів, в першу чергу, регіонального рівня в недостатній ефективності в сучасних умовах традиційних підходів та методів управління. Сучасні зміни в суспільному житті вимагають і адекватних змін в публічному управлінні.

Однією з таких змін є необхідність пошуку та застосування інноваційних підходів та інноваційних методів управління. Інноваційні підходи до управління – це управлінські технології або окремі їх елементи, що є новими, нетрадиційними для застосування у певній сфері, зокрема у сфері публічного адміністрування, проте які здатні принести додаткову якість, збільшити ефективність управлінської діяльності задля досягнення економічного, соціального, екологічного, культурного чи іншого ефекту, що визначається цілями діяльності організації.

Інноваційні підходи до управління наразі активно використовуються в провідних країнах світу. Для підвищення ефективності власної діяльності та вирішення основних соціально-економічних країн владні структури та органи самоуправління постійно вишукують нові методи та технології, що можуть дозволити їм підвищити конкурентоздатність регіону, території та рівень життя населення. В нашій державі існує певний досвід та нормативно-правове поле використання інноваційних підходів в організації управління регіональним розвитком, створення інноваційних форм ведення діяльності, залучення інвесторів до розвитку об'єктів соціальної сфери тощо. Проте з боку держави їм не надається належна увага в якості інноваційних підходів до управління соціально-економічним розвитком регіонів та держави в цілому, а з боку представників органів державної влади та місцевого самоврядування відсутнє достатнє розуміння ролі цих підходів та їх сприйняття і бажання реалізувати в регіональному управлінні. Як наслідок, створені на їх основі структури та проведені заходи часто залишаються неефективними, їх використання та впровадження в практику відбувається слабкими темпами.

І. Дегтярьова погоджується з думкою, що інноваційний розвиток регіону потребує інноваційних підходів до його забезпечення, що обумовлює трансформації і в самій регіональній системі. Для забезпечення інноваційного розвитку регіонів необхідні якісно нові, інноваційні підходи в регіональному управлінні. Але на сьогодні для такої діяльності ні місцеві політики, ні спеціалісти місцевих органів влади ще не готові. І ті, й інші, як свідчить практика, орієнтовані на швидкі результати, тоді як запровадження інноваційних інструментів регіонального розвитку потребує тривалого часу [2, с. 7-8]

Як зазначає О. Бобровська, для формування інноваційного управління слід використати системно-інтегративний підхід, що дозволяє об’єднувати елементи всіх типів управління, визначати зміст інноваційності управління і його складові. Інноваційність елементів і зміст інноваційного управління спрямовані на розв’язання проблем інноваційного розвитку, на створення і раціональне поєднання інноваційних процесів в усіх суміжних і споріднених секторах суспільної діяльності. Інноваційне управління повинно будуватись на врахуванні, цілеспрямуванні, координації впливу їх складових і змісту на кінцеві результати інноваційного соціально-економічного розвитку [3, с. 23].

Слід зазначити, що в світовій практиці використовується досить широкий спектр підходів до управління територіями, що в реаліях нашої держави можуть вважатися інноваційними. В узагальненому вигляді можна виділити два їх напрями: підходи, що передбачають застосування методів та інструментів менеджменту комерційної сфери в регіональному управлінні (наприклад, це може бути використання підходів проектного менеджменту, підвищення уваги до ефективності здійснюваних заходів, в тому числі економічної, дієві системи мотивації персоналу (з використанням економічних методів мотивації), підвищення спрямованості на клієнта – громадянина тощо); підходи, що передбачають активне залучення громадських організації, громади, місцевих бізнес-структур до процесів управління регіональним розвитком (залучення громади до створення і реалізації програм регіонального розвитку, державно-приватне партнерство тощо). Ці підходи в тій чи іншій мірі вже впроваджувалися в життя в нашій державі, проте внаслідок ряду об’єктивних та суб’єктивних причин, виявилися мало або неефективними і не зіграли позитивної, стимулюючої ролі в забезпеченні розвитку регіонів.

Серед найбільш відомих інноваційних підходів до управління регіональним розвитком в сучасних умовах на особливу увагу заслуговують наступні:

- кластери –сприятимуть об’єднанню наукового і виробничого потенціалу регіонів, вирішенню стратегічних завдань регіонального розвитку, покращенню соціально-економічних показників та розбудові виробничої і соціальної інфраструктури регіону;

* державно-приватні партнерства – розвиток соціальної інфраструктури та задоволення соціальних і побутових потреб населення;
* міжрегіональне співробітництво – підвищення потенціалу розвитку регіонів і досягнення безпосередніх економічних чи соціальних результатів від такої взаємодії, налагодження міжрегіональних зв'язків, посилення потенціалу і темпів розвитку прикордонних регіонів, а також подальша інтеграція України в європейське співтовариство.

Окрім цього, в сучасних умовах значно зростає роль територіальних громад в управлінні регіональним розвитком. Реформа децентралізації, що відбувається, дає широкі можливості в цій сфері, зокрема щодо співробітництва територіальних громад (міжмуніципальне співробітництво), обєеднання територіальних громад, міжсекторного партнерства, створення субрегіонів тощо.

Отож, для забезпечення ефективності регіонального управління наразі необхідно вишукувати й використовувати нові сучасні підходи, що відповідають викликам часу й реальним соціально-економічним та суспільно-політичним умовам. Зокрема, такі підходи мають передбачати залучення суспільства, громадськості до управління розвитком територій, максимальне врахування інтересів територіальних громад при здійсненні управління регіональним розвитком, використання потенціалу регіонів.

**Список використаної літератури:**

1. Зянько В. В. Інноваційне підприємництво: сутність, механізми і форми розвитку : монографія / В. В. Зянько. – Вінниця: УНІВЕРСУМ – Вінниця, 2008. – 397 с.
2. Дегтярьова І. О. Інструменти інноваційного розвитку регіону: зарубіжний та вітчизняний досвід застосування [Електронний ресурс] / І. О. Дегтярьова // Державне управління: теорія та практика. – 2010. – № 1. – Режим доступу : http://www.academy.gov.ua/ej/ej11/txts/10diovdz.pdf
3. Бобровська О. Інноваційне управління як важіль і джерело інноваційного розвитку регіонів [Електронний ресурс] / О. Бобровська // Публічне управління: теорія та практика. – 2011. – № 4(8). – С. 20-27. – Режим доступу : http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/putp/2011-4/doc/1/03.pdf